

Управление образования Администрации Угличского муниципального района

Утверждена приказом  
начальника управления образования  
от 29.06.2021 №287/01-07

**ВЕДОМСТВЕННАЯ ЦЕЛЕВАЯ ПРОГРАММА**  
**«ПОВЫШЕНИЕ КАЧЕСТВА ОБРАЗОВАНИЯ В УГЛИЧСКОМ**  
**МУНИЦИПАЛЬНОМ РАЙОНЕ»**

**на 2021 – 2024 гг.**

**УГЛИЧ, 2021**

## I. ПАСПОРТ ВЕДОМСТВЕННОЙ ЦЕЛЕВОЙ ПРОГРАММЫ

Наименование Программы	ВЕДОМСТВЕННАЯ ЦЕЛЕВАЯ ПРОГРАММА «ПОВЫШЕНИЕ КАЧЕСТВА ОБРАЗОВАНИЯ В УГЛИЧСКОМ МУНИЦИПАЛЬНОМ РАЙОНЕ»
Сроки реализации	2021 – 2024 гг.
Основание для разработки Программы	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Федеральный закон от 06.10.2003 N 131-ФЗ "Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации";</li> <li>✓ Национальная образовательная инициатива "Наша новая школа" (утверждена Президентом Российской Федерации 04.02.2010 N Пр271);</li> <li>✓ Федеральный закон от 29.12.2012 N 273-ФЗ "Об образовании в Российской Федерации";</li> <li>✓ Указ Президента Российской Федерации от 07.05.2012 N 599 "О мерах по реализации государственной политики в области образования и науки";</li> <li>✓ Указ Президента РФ от 07.05.2012 № 599 «О мерах по реализации государственной политики в области образования и науки»;</li> <li>✓ Приказ Минобрнауки России от 17.10.2013 № 1155 «Об утверждении Федерального образовательного стандарта дошкольного образования»;</li> <li>✓ Указ Президента Российской Федерации от 24.03.2014 N 172 "О Всероссийском физкультурно-спортивном комплексе "Готов к труду и обороне" (ГТО)";</li> <li>✓ Указ Президента Российской Федерации от 29.05.2017 N 240 "Об объявлении в Российской Федерации Десятилетия детства";</li> <li>✓ Указ Президента РФ от 07.05.2018 N 204 "О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года";</li> <li>✓ паспорт Национального проекта "Образование", утвержден президиумом Совета при Президенте Российской Федерации по стратегическому развитию и национальным проектам (протокол от 24.12.2018 N 16);</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Концепция общенациональной системы выявления и развития молодых талантов, утверждена Президентом РФ 03.04.2012;</li> <li>✓ Концепция развития дополнительного образования детей в Российской Федерации, утверждена распоряжением Правительства Российской Федерации от 04.09.2014 N 1726-р;</li> <li>✓ приоритетный проект "Доступное дополнительное образование для детей", утвержден протоколом заседания президиума Совета при Президенте Российской Федерации по стратегическому развитию и приоритетным проектам от 30.11.2016 N 11;</li> <li>✓ приоритетный проект "Доступное дополнительное образование для детей в Ярославской области" (паспорт программы утвержден заместителем Председателя Правительства Ярославской области Р.А. Колесовым 17.05.2018);</li> <li>✓ постановление Правительства Ярославской области от 17.07.2018 N 527-п "О внедрении системы персонифицированного финансирования дополнительного образования детей";</li> <li>✓ Государственная программа Российской Федерации "Развитие образования", утверждена постановлением Правительства РФ от 26.12.2017 N 1642;</li> <li>✓ постановление Правительства РФ от 30.12.2015 N 1493 "О государственной программе "Патриотическое воспитание граждан Российской Федерации на 2016 - 2020 годы";</li> <li>✓ Основы государственной молодежной политики Российской Федерации на период до 2025 года, документ утвержден распоряжением Правительства Российской Федерации от 29.11.2014 N 2403-р;</li> <li>✓ Концепция долгосрочного социально-экономического развития Российской Федерации на период до 2020 года, утверждена распоряжением Правительства Российской Федерации от 17.11.2008 N 1662-р;</li> <li>✓ Приказ Минобрнауки России от 17.05.2012 N 413 "Об утверждении федерального государственного образовательного стандарта среднего</li> </ul>
--	---

	<p>общего образования" (зарегистрировано в Минюсте России 07.06.2012 N 24480);</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Федеральный закон от 21.12.1996 N 159-ФЗ "О дополнительных гарантиях по социальной поддержке детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей";</li> <li>✓ Федеральный закон от 24.04.2008 N 48-ФЗ "Об опеке и попечительстве";</li> <li>✓ Приказ Министерства образования и науки Российской Федерации от 17.02.2015 N 101 "Об утверждении Порядка формирования, ведения и использования государственного банка данных о детях, оставшихся без попечения родителей";</li> <li>✓ Стратегия развития воспитания в Российской Федерации на период до 2025 года, утверждена распоряжением Правительства РФ от 29.05.2015 N 996-р;</li> <li>✓ Закон Ярославской области от 08.10.2009 N 50-з "О гарантиях прав ребенка в Ярославской области";</li> <li>✓ О внесении изменений в постановление Администрации района от 28.03.2018 №326 «Об утверждении муниципальной программы «Обеспечение функционирования и развития муниципальной системы образования Угличского муниципального района на 2018-2021 годы»</li> <li>✓ О внесении изменений в постановление Администрации района от 06.12.2018 №1494 «Об утверждении Положения о персонифицированном дополнительном образовании детей в Угличском муниципальном районе»</li> <li>✓ Постановление Администрации Угличского муниципального района от 10.04.2020 №419 «О внесении изменения в постановление Администрации района от 28.03.2018 №326 «Об утверждении муниципальной программы «Обеспечение функционирования и развития муниципальной системы образования Угличского муниципального района на 2019-2022 годы»</li> <li>✓ Постановление Администрации Угличского муниципального района от 14.05.2018 №545 «Об утверждении Положения о программном планировании и контроле в Администрации Угличского муниципального района»</li> </ul>
--	--

Заказчик Программы	Администрации Угличского муниципального района
Ответственный исполнитель	Управление образования Администрации Угличского муниципального района
Куратор Программы	Заместитель Главы Администрации Угличского муниципального района Дружкова Ольга Анатольевна
Перечень подпрограмм ведомственной целевой программы	<ul style="list-style-type: none"> <li>● «Повышение качества подготовки обучающихся»;</li> <li>● «Повышение качества выявления, поддержки и развития способностей и талантов у детей и молодежи»;</li> <li>● «Повышение качества системы работы по самоопределению и профессиональной ориентации обучающихся»</li> <li>● «Мониторинга эффективности руководителей ОО»</li> <li>● «Повышение качества профессионального развития педагогических работников»</li> <li>● «Повышение качества воспитательной работы в системе образования УМР»</li> <li>● «Повышение качества дошкольного образования»</li> </ul>
Цель ведомственной целевой Программы	<p><b><i>Повышение качества образования и создание условий для самореализации и развития талантов обучающихся в Угличском муниципальном районе</i></b>  Цель муниципальной Программы конкретизируется целями подпрограмм:</p> <p><b>Подпрограмма «Повышение качества подготовки обучающихся»</b>  Цель: Создание условий для повышения уровня освоения обучающимися образовательных программ</p> <p><b>Подпрограмма «Повышение качества выявления, поддержки и развития способностей и талантов у детей и молодежи»;</b>  Цель: реализация на муниципальном уровне общенациональной системы выявления и развития молодых талантов</p> <p><b>Подпрограмма «Повышение качества системы работы по самоопределению и профессиональной ориентации обучающихся»</b>  Цель: Повышение качества деятельности общеобразовательных организаций УМР по</p>

	<p><i>самоопределению и профессиональной ориентации обучающихся</i></p> <p><b>Подпрограмма «Мониторинга эффективности руководителей ОО»</b>  <i>Цель: Повышение качества менеджмента в образовательных организациях муниципальной системы образования</i></p> <p><b>Подпрограмма «Повышение качества профессионального развития педагогических работников»</b>  <i>Цель: Повышение качества образования в УМР за счет создания условий для непрерывного развития профессионального мастерства педагогов</i></p> <p><b>Подпрограмма «Повышение качества воспитательной работы в системе образования УМР»</b>  <i>Цель: Создание условий для развития социальных институтов воспитания, обновления воспитательного процесса в системе общего и дополнительного образования с учетом современных достижений науки и на основе отечественных традиций</i></p> <p><b>Подпрограмма «Повышение качества дошкольного образования»</b>  <i>Цель: Повышение уровня освоения образовательных программ дошкольного образования и условий осуществления образовательной деятельности в дошкольных образовательных организациях УМР</i></p>
<p>Задачи ведомственной целевой Программы</p>	<p><i>Задачи ведомственной целевой Программы:</i></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Создание новых мест в общеобразовательных организациях, приведение зданий образовательных организаций в соответствии с требованиями;</li> <li>2. Создание (обновление) материально-технической базы в общеобразовательных организациях, организациях дополнительного образования, необходимые для реализации образовательных программ в соответствии с актуальными требованиями</li> <li>3. Создание условий для раннего развития детей в возрасте до трех лет, реализация программы психолого-педагогической, методической и консультационной помощи родителям детей, получающих дошкольное образование в семье, повышение психолого-</li> </ol>

	<p>педагогической компетентности родителей обучающихся</p> <p>4. Создание оптимальных условий предоставления услуг ранней помощи детям с проблемами в развитии и риском их возникновения с учетом психофизических особенностей за счет деятельности консультационных пунктов детских садов и центра психолого-педагогической, медицинской, социальной помощи «Гармония»</p> <p>5. Обеспечение условий для получения качественного дошкольного, общего, дополнительного образования независимо места проживания, в том числе для детей с инвалидностью и ОВЗ</p> <p>6. Создание инфраструктурных и кадровых условий для развития муниципальной системы выявления, поддержки и сопровождения одаренных детей и талантливой молодежи</p> <p>7. Развитие кадрового потенциала системы образования района</p> <p>8. Обеспечение развития организационно-педагогических условий для профессионального самоопределения и успешной социализации обучающихся через развитие профориентационной работы в системе образования района с учетом потребностей рынка труда</p> <p>9. Обеспечение развития организационно-педагогических условий для реализации воспитательной работы в образовательных организациях</p>
<p>Основные ожидаемые результаты реализации ведомственной целевой Программы</p>	<p>1. Развитие инфраструктуры общего образования путем создания 800 новых мест в общеобразовательных организациях, а также создание 26 Центров образования естественно-научной и технологической направленности;</p> <p>2. Оснащение более 85% к 2024 году образовательных организаций УМР необходимым оборудованием для реализации образовательных программ в соответствии с актуальными требованиями;</p> <p>3. Обеспечение доступности дошкольного образования для детей в возрасте от двух месяцев до трех лет (100% к 2024 году);</p> <p>4. Сохранение доступности дошкольного образования для детей в возрасте от 3 до 7 лет (100% к 2024 году);</p>

	<p>5 Обеспечение персонифицированного повышения квалификации педагогических работников образовательных организаций Угличского района в т.ч. в рамках конкурсов профмастерства, ППК, и др.(30% к 2024);</p> <p>6 Доля педагогических работников вовлеченных в национальную систему профессионального роста педагогических работников общеобразовательных организаций (40% к 2024 году);</p> <p>7 Обеспечение охвата детей в возрасте от 5 до 18 лет дополнительным образованием на уровне 80% от общего количества указанной возрастной группы к 2024 году;</p> <p>8 Доля образовательных организаций, реализующих программы воспитания (100% к 2024 году).</p>
<p>Разработчики ведомственной целевой Программы</p>	<p><i>Игнатьева Вера Юрьевна</i> – начальник управления образования Администрации УМР</p> <p><i>Дерунова Оксана Вячеславовна</i> – заместитель начальника управления образования УМР (Подпрограмма «Мониторинга эффективности руководителей ОО»)</p> <p><i>Демиденко Светлана Ивановна</i>, начальник отдела общего, дополнительного и дошкольного образования управления образования (Подпрограмма «Повышение качества подготовки обучающихся» )</p> <p><i>Шуникова Ксения Александровна</i>, главный специалист по общему среднему и дошкольному образованию управления образования (Подпрограмма «Повышение качества выявления, поддержки и развития способностей и талантов у детей и молодежи»)</p> <p><i>Удачина Марина Анатольевна</i>, директор МУ Центр «Гармония» (Подпрограмма «Повышение качества системы работы по самоопределению и профессиональной ориентации обучающихся»)</p> <p><i>Гудкова Ольга Николаевна</i>, заместитель руководителя ММЦ (Подпрограмма «Повышение качества профессионального развития педагогических работников»)</p> <p><i>Кудряшова Екатерина Михайловна</i>, ведущий специалист по дополнительному образованию управления образования (Подпрограмма «Повышение качества</p>

	<p>воспитательной работы в системе образования УМР») <i>Мариинская Светлана Юрьевна</i>, методист по дошкольному образованию ММЦ (Подпрограмма «Повышение качества дошкольного образования»)</p>
--	--

## II. Общая характеристика системы образования Угличского муниципального района

Система образования Угличского муниципального района ориентирована на обеспечение условий получения качественного образования, отвечающего требованиям современной инновационной экономики, внедрение эффективных экономических механизмов в сфере образования, формирование социально адаптированной, конкурентоспособной личности, создание условий для её самореализации.

На сегодняшний день муниципальная система образования включает в себя 44 образовательные организации:

- общеобразовательных учреждений – 26 , из них:
- 10 – городских (3896 обучающихся)
- 16 – сельских (718 обучающихся)
- дошкольных образовательных организаций – 13;
- учреждений дополнительного образования – 4
- иных учреждений – 2 (Муниципальное учреждение Центр психолого-педагогической, медицинской и социальной помощи "Гармония", муниципальное автономное учреждение физкультурно-оздоровительный центр «Олимп»)

Обеспечено стабильное функционирование системы образования и созданы предпосылки для ее дальнейшего развития, а именно:

- 1) сохранены и улучшаются материальные и организационные условия для обучения, развития и воспитания детей,
- 2) система образования осуществляет социальные функции обучения и воспитания подрастающего поколения, ведётся работа по выявлению и развитию одаренных и талантливых детей;
- 3) реализуется система мер по сохранению и укреплению кадрового корпуса муниципальной системы образования;
- 4) осуществляется инновационная деятельность.

**Анализ существующей ситуации и оценка проблем, решение которых осуществляется путем реализации ведомственной целевой Программы, представлены в аналитических материалах Подпрограмм.**

### II. Принципы, лежащие в основе Программы

1. Принцип отчётности и взаимной ответственности всех участников реализации Программы (Управление образования, ММЦ МОУ СОШ № 8, Образовательные организации, Методические объединения педагогов)
2. Формирование на уровне управления и в профессиональном сообществе общих моральных ценностей, культуры высоких ожиданий, доверия к педагогическому корпусу, сотрудничества;
3. В центре внимания – образовательные достижения обучающихся;
4. Стратегический характер планирования работы, ориентация на развитие потенциала, обеспечение достаточного времени для достижения улучшений;

5. Дифференциация инструментов поддержки в соответствии с особенностями контекста и актуальной ситуации всех участников реализации Программы;
6. Включение в работу всех уровней управления, школ, социального окружения, их согласованные действия и межуровневое взаимодействие;
7. Научная обоснованность, соответствие используемых форм и средств современному уровню развития образования.

### **III. Описание условий реализации Программы**

#### **Нормативное обеспечение Программы:**

Приказ начальника Управления образования о создании рабочей группы по разработке и реализации ведомственной целевой Программы.

#### **Кадровое обеспечение Программы:**

1. Муниципальная команда по разработке и сопровождению реализации Программы;
2. Команда муниципальных тьюторов для оказания адресной поддержки и консультирования педагогов;
3. Муниципальная команда тьюторов по работе с одаренными детьми;
4. Команда руководителей образовательных организаций;
5. Руководители МБОУ и МОУ, осуществляющих горизонтальные связи по организации инновационной деятельности;
6. Ведущие педагоги системы образования УМР;
7. Клуб молодых педагогов «Продленка»;
8. Руководители методических объединений педагогов

#### **Финансовое обеспечение Программы:**

Стимулирующих выплаты руководителям школ в рамках эффективного контракта, включающего показатели, характеризующие результативность образовательной организации в рамках реализации Программы.

### **IV. Механизмы реализации Программы**

Управление реализацией Программы осуществляют специалисты управления образования и методисты межшкольного методического центра через координирование деятельности научно-методического совета при управлении образования, руководителей МО, муниципальных команд тьюторов по работе с педагогами, тьюторов по работе с одаренными детьми, руководителей образовательных организаций.

Контроль за ходом ее выполнения осуществляет управление образования УМР. Методисты ММЦ и ответственные исполнители Подпрограмм разрабатывают основное содержание мероприятий, направленных на повышение качества образования в Угличском муниципальном районе, координируют деятельность тьюторских команд по разным направлениям, проводят методический аудит методической деятельности, участвуют в разработке механизмов взаимодействия педагогов в рамках деятельности методических объединений, в том числе молодых педагогов совместно с руководителями образовательных организаций.

Условиями, обеспечивающими достижения результатов Программы, является экспертиза (внутренняя и внешняя). Результаты экспертизы будут соотноситься с заявленными показателями и на основе анализа результатов, будет осуществляться корректировка Программы.

#### **IV. Прогноз эффективности и результативности Программы (качественные и количественные показатели)**

1. Разработана и реализуется ведомственная целевая Программа, обеспечивающая повышение качества образования в Угличском муниципальном районе;

2. Будет осуществлен переход к комплексной оценке образовательных организаций, включающей уровень освоения образовательного стандарта, показатели, характеризующие социальные навыки выпускников, а также сохранность контингента и качество работы с разными категориями обучающихся;
3. Произойдет сокращение разрыва в качестве образования между наиболее и наименее успешными общеобразовательными организациями;
4. Будут внесены изменения в эффективные контракты с руководителями образовательных организаций с учётом контекста ОО;
5. Будут разработаны и апробированы механизмы повышения качества образования в Угличском муниципальном районе;
6. Будут собраны эффективные практики управленческих решений, преподавания, как на муниципальном уровне, так и в образовательных организациях, повысивших качество образования разных категорий обучающихся;
7. Будут созданы профессиональные сообщества руководителей, молодых педагогов, учителей на муниципальном уровне;
8. Будет внедрена система управления по результатам на всех уровнях.
9. Развитие инфраструктуры общего образования путем создания 800 новых мест в общеобразовательных организациях, а также создание 25 Центров образования естественно-научной и технологической направленности;
10. Оснащение более 85% к 2024 году образовательных организаций УМР необходимым оборудованием для реализации образовательных программ в соответствии с актуальными требованиями;
11. Сохранение доступности дошкольного образования для детей в возрасте от 3 до 7 лет(100% к 2024 году);
12. Обеспечение персонифицированного повышения квалификации педагогических работников образовательных организаций Угличского района в т.ч. в рамках конкурсов профмастерства, ППК и др.(30% к 2024);
13. Доля педагогических работников вовлеченных в национальную систему профессионального роста педагогических работников общеобразовательных организаций(40% к 2024 году);
14. Обеспечение охвата детей в возрасте от 5 до 18 лет дополнительным образованием на уровне 80% от общего количества указанной возрастной группы к 2024 году;
15. Доля образовательных организаций, реализующих программы воспитания (100% к 2024 году).